



股票简称：上汽集团
股票代码：600104

上海汽车集团股份有限公司

2025年半年报业绩说明会

2025年8月29日

中国·上海



此文件由上海汽车集团股份有限公司（简称“上汽集团”或“本公司”）编制，仅供业绩说明会使用，严禁复印或转发给任何其他人士。此文件所包含的信息没有经过独立查证，对于文件所包含的信息或意见是否公平、准确、完整或正确，没有任何明确或隐含的声明或保证。此文件的目的并非提供有关本公司财务或交易状况或前景的完整或全面分析，因此将会获得此文件的任何人士应该明确不应该完全依赖此文件的内容。此文件所提供的信息和意见截止到此说明会的日期，未来可能会出现变动，恕不另行通知。本公司或其关联公司、顾问或代表，均不会对使用此文件或其内容或由于此文件的其他方面而造成的任何损失负任何责任（不论是因为疏忽或其它原因）。

全力以赴开拓市场

整车销量企稳回升

上半年批发销量

205.3 万辆 | 12.4%YOY

上半年零售销量

220.7 万辆 | 行业 NO. 1

64.6 万辆 | 40.2% 同比增速

新能源



130.4 万辆 | 63.5% 销量占比 | 21.1% 同比增速

自主品牌



49.4 万辆 | 1.3% 同比增速

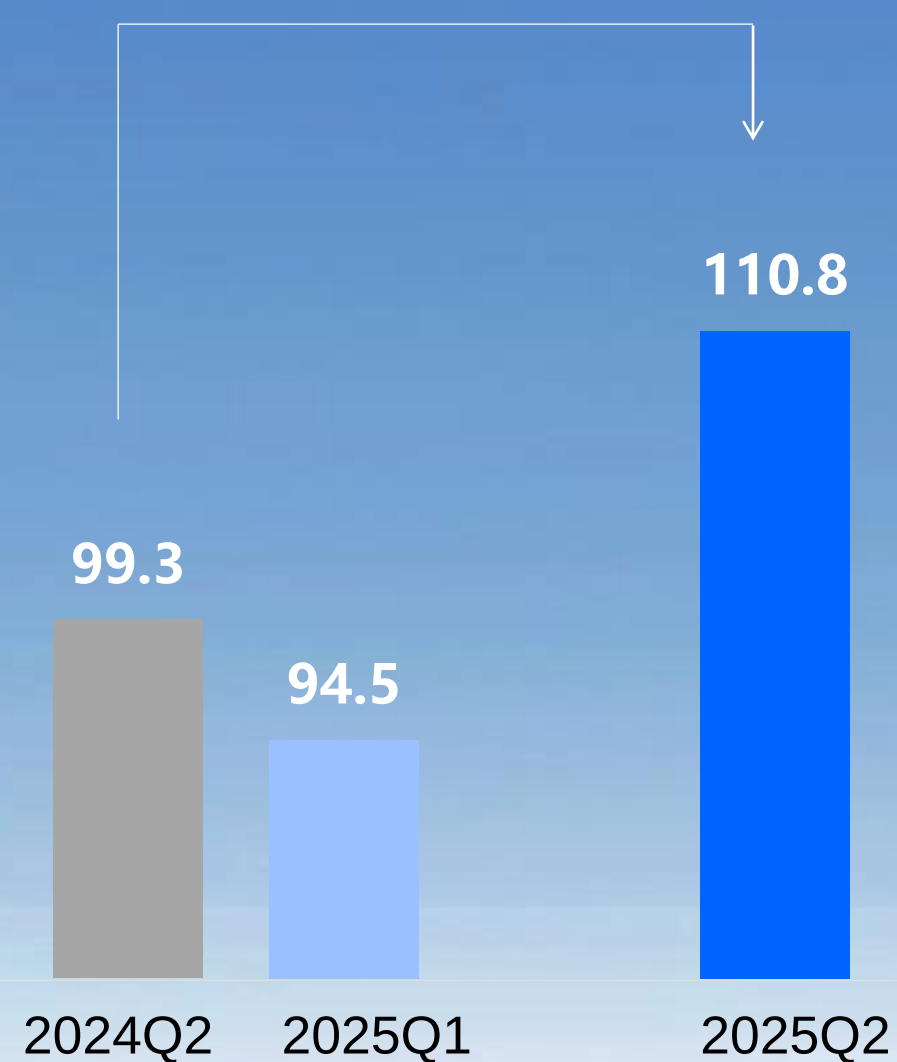
海外市场



经营韧性巩固增强 扣非归母净利润大幅增长

单位：万辆

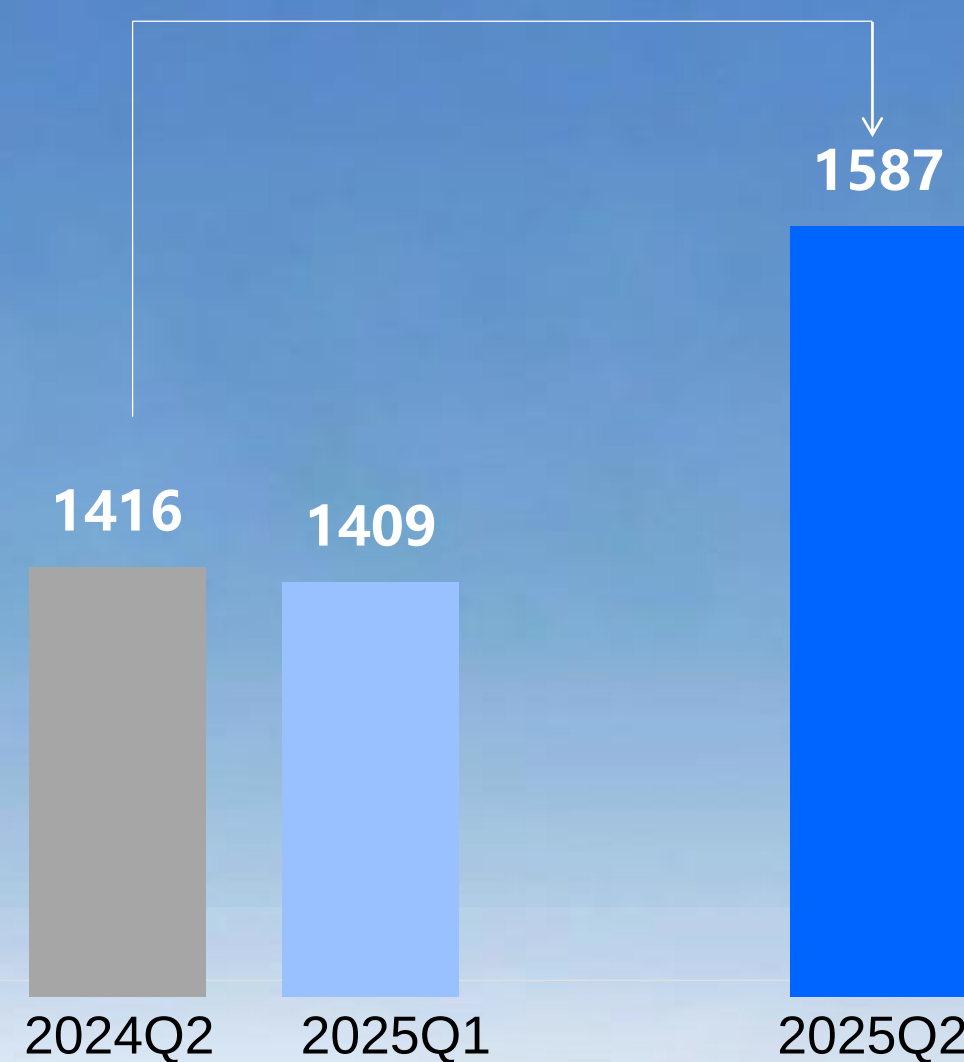
+11.6%



批发销量

单位：亿元

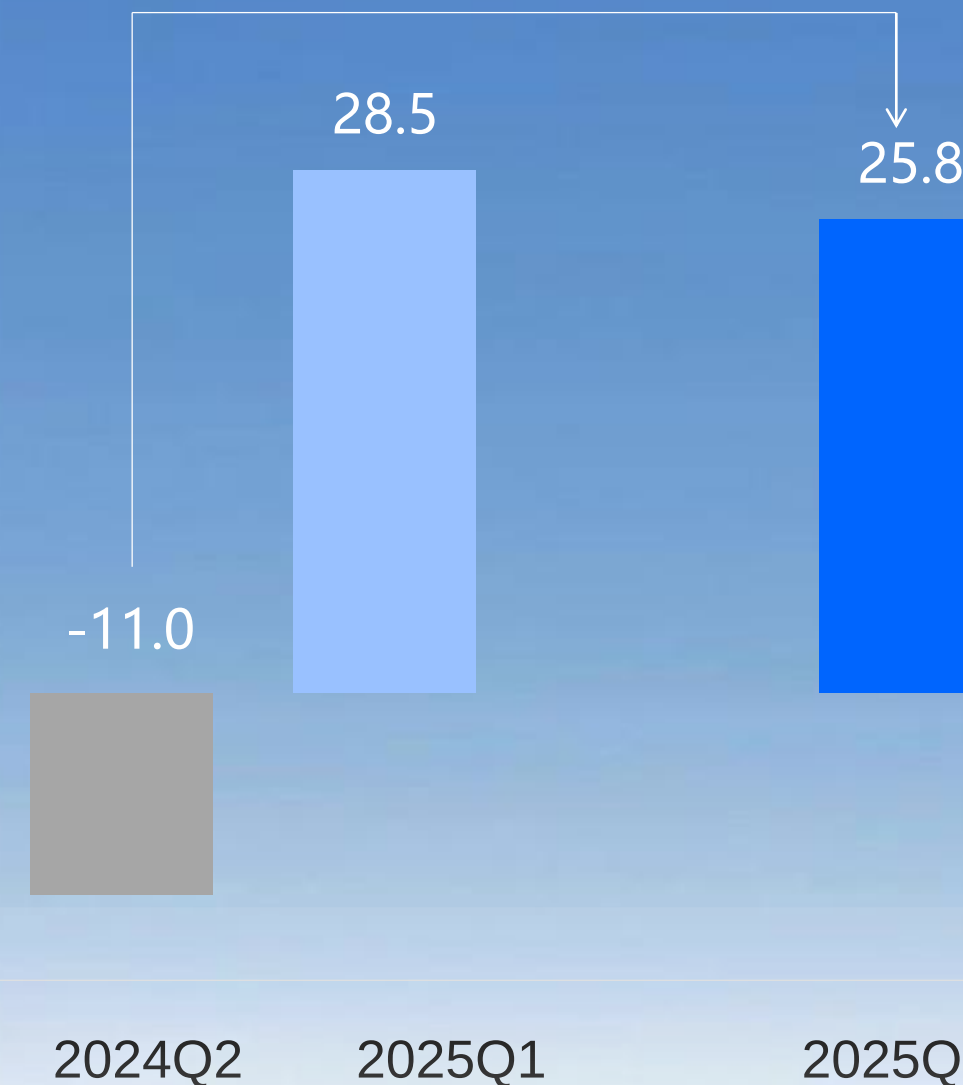
+12.1%



营业总收入

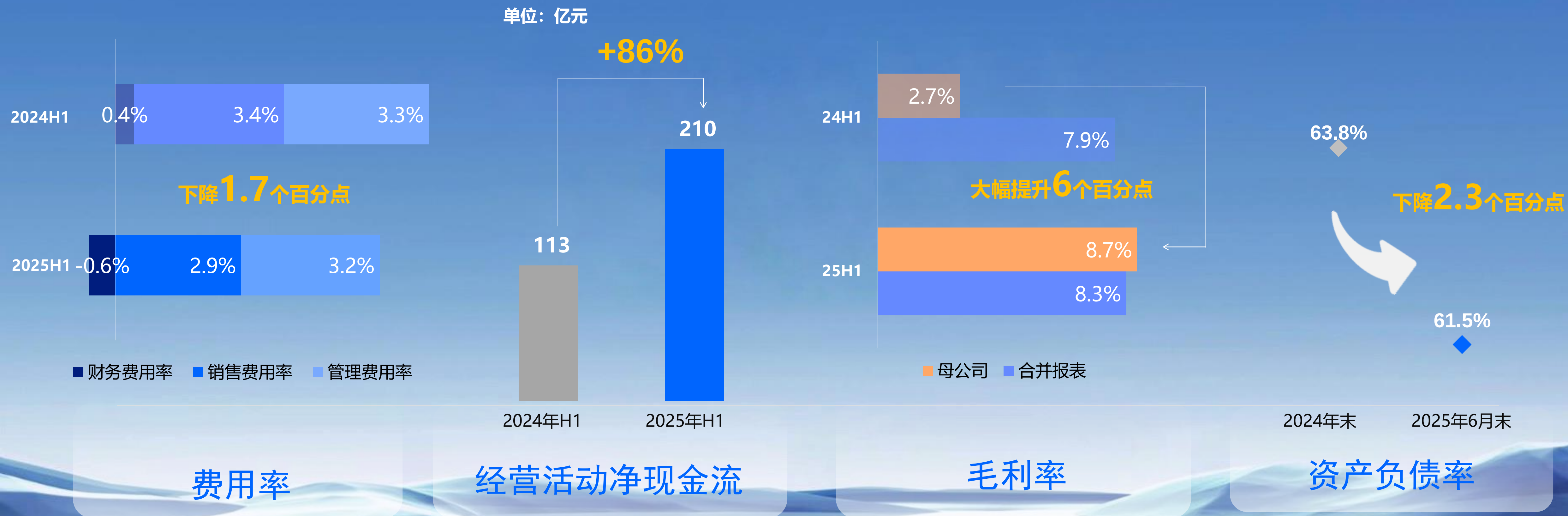
单位：亿元

+334.6%



扣非归母净利润

持续控本降费 经营现金流稳健高增



注：母公司资产负债率为27.8%

继续保持高强度研发投入

单位：亿元

研发总投入

+13.8%

145

127

102

2024H1

2025H1

汇总口径
(含主要合资整车企业)

合并报表口径

研发投入比

■ 2025H1 ■ 2024H1

汇总

4.9%

4.6%

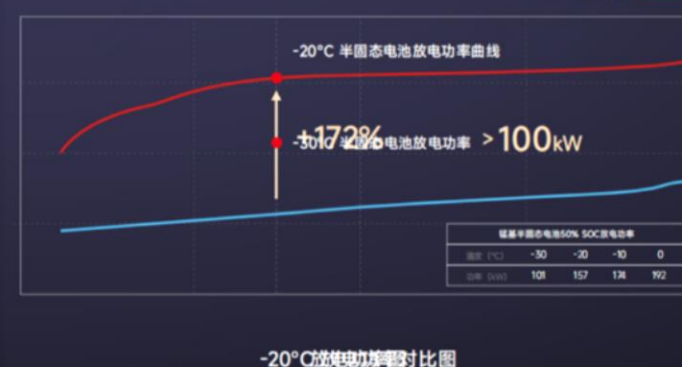
母公司

11.0%

7.0%

半固态电池 低温性能表现优异

放电功率稳定 开车不跛行



固态电池



雨天补盲

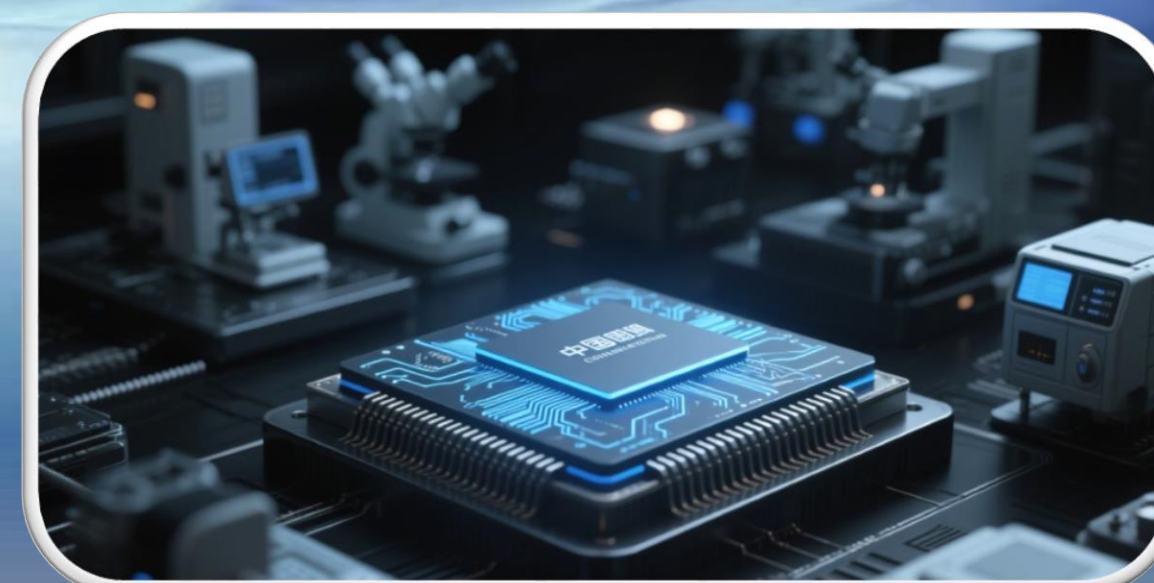


夜晚补盲



AI智能提醒功能
未来OTA升级功能

智能座舱

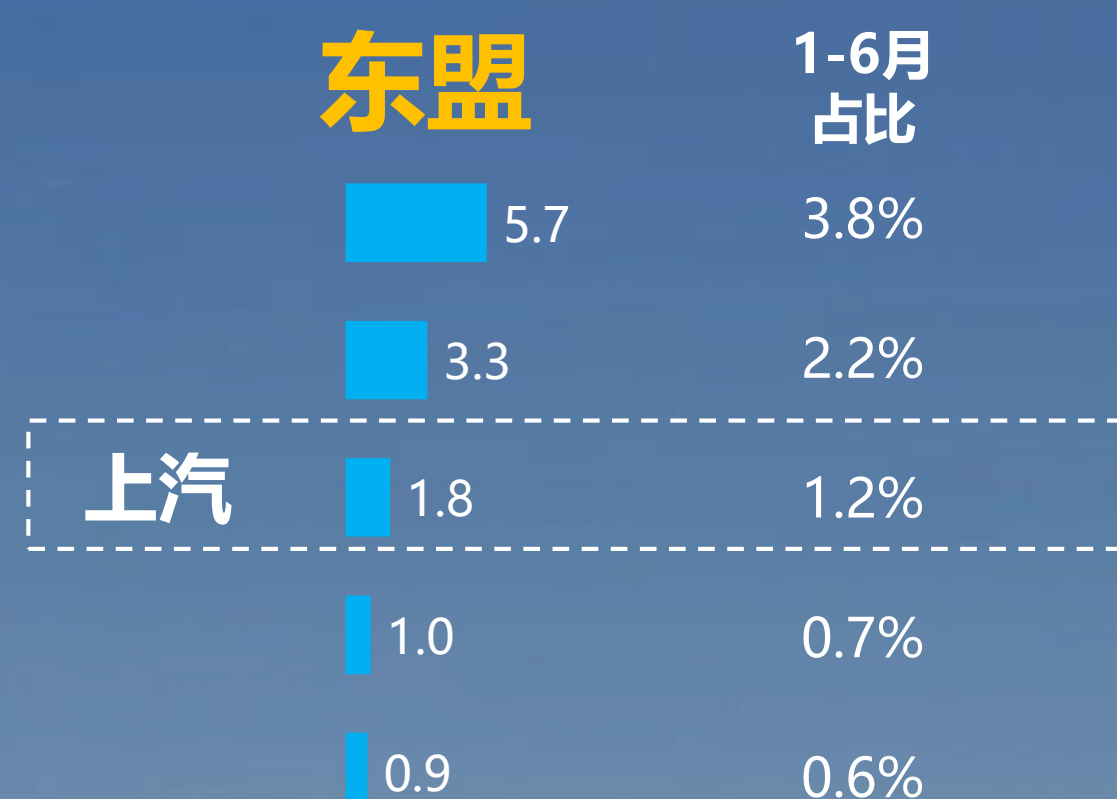
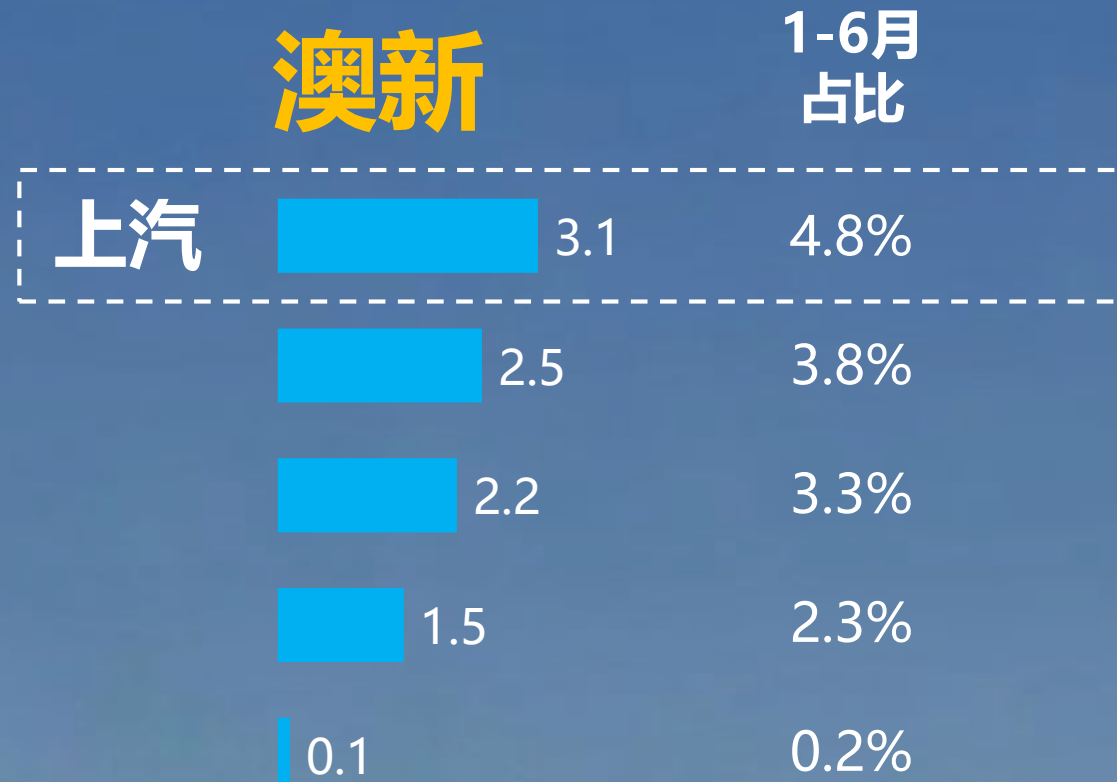
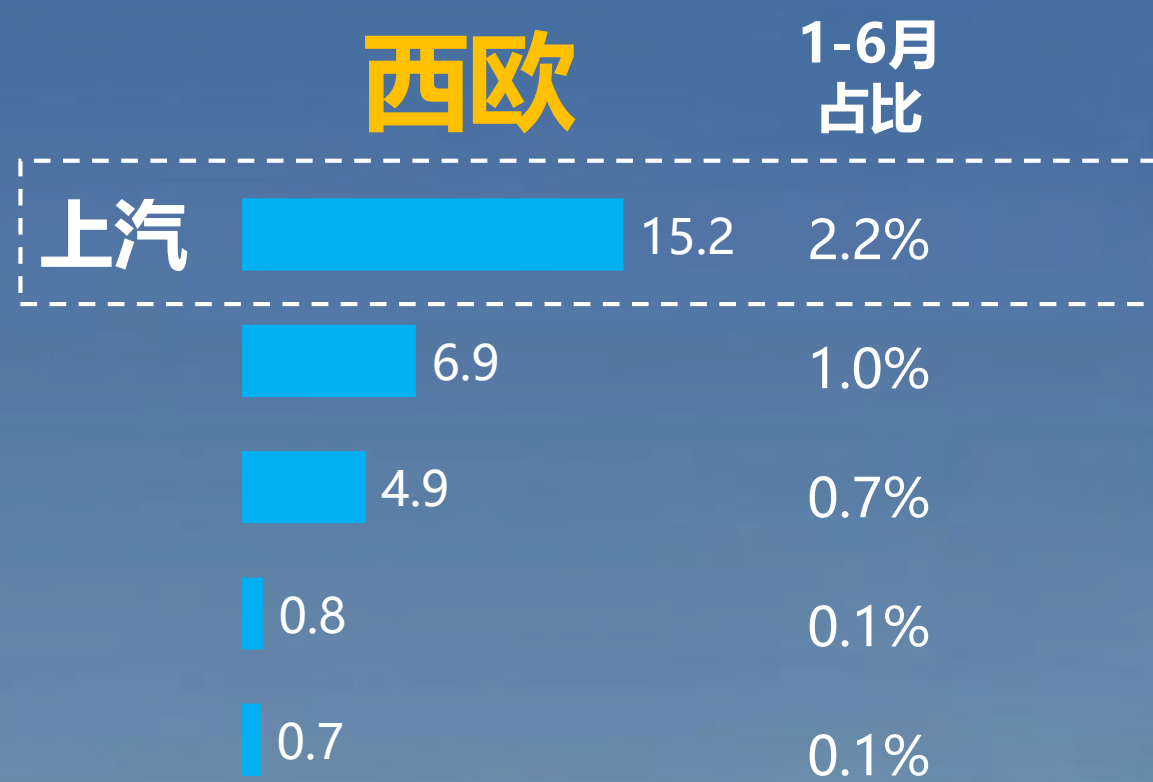


芯片国产化

全力开拓市场

自主品牌加大海外市场开拓力度

深耕市场



2025年1-6月中国品牌海外区域市占率（销量：万辆）

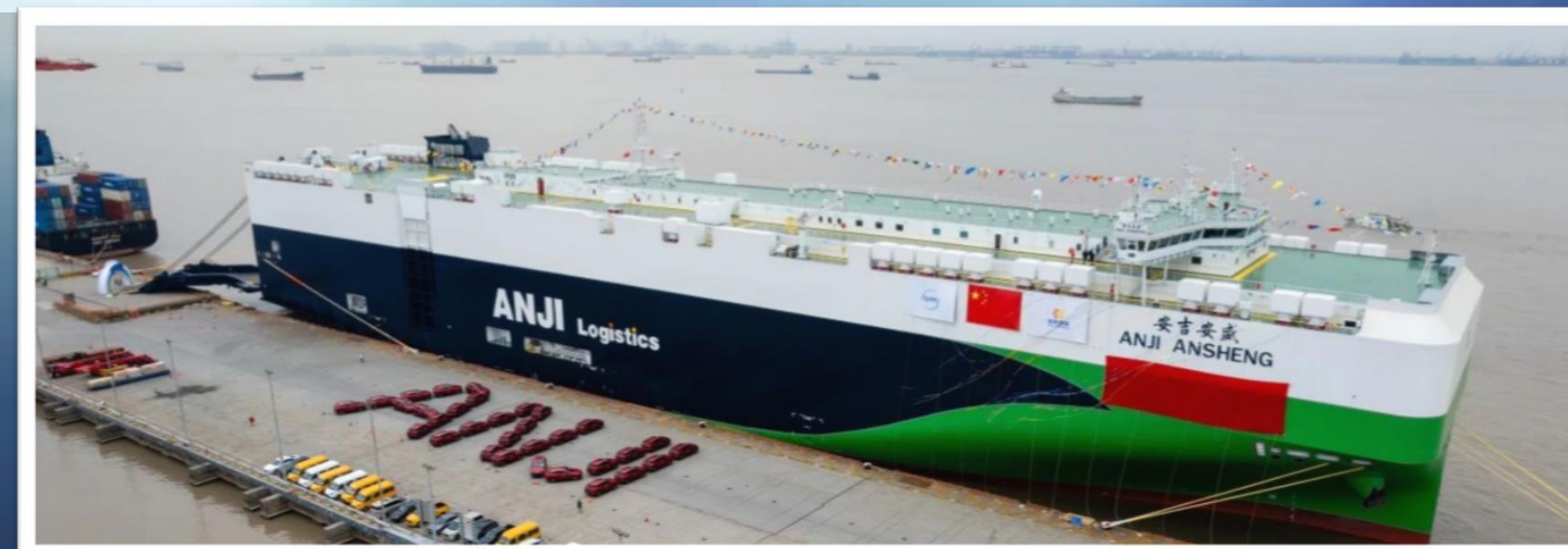
数据源：IHS零售数

新兴市场

重点发力**东欧、中东非洲、拉美**等新兴市场，针对性投放不同市场需求产品

重点车型

MG品牌海外HEV月销量（辆）



全力开拓市场

优势细分市场市占率稳步提升

上汽大众

油电同进，油电同智



燃油车市占率

7.3%

2023年

8.5%

2024年

9.1%

2025年H1

上汽通用

向好，向新



51,190辆

2025H1 **MPV销冠**



74,855辆

2025H1 **200%YOY**



54,004辆

2025H1 **100%YOY**

上汽通用五菱

巩固领导者，向上突破



28,580辆

连续15个月
新能源轻客销冠



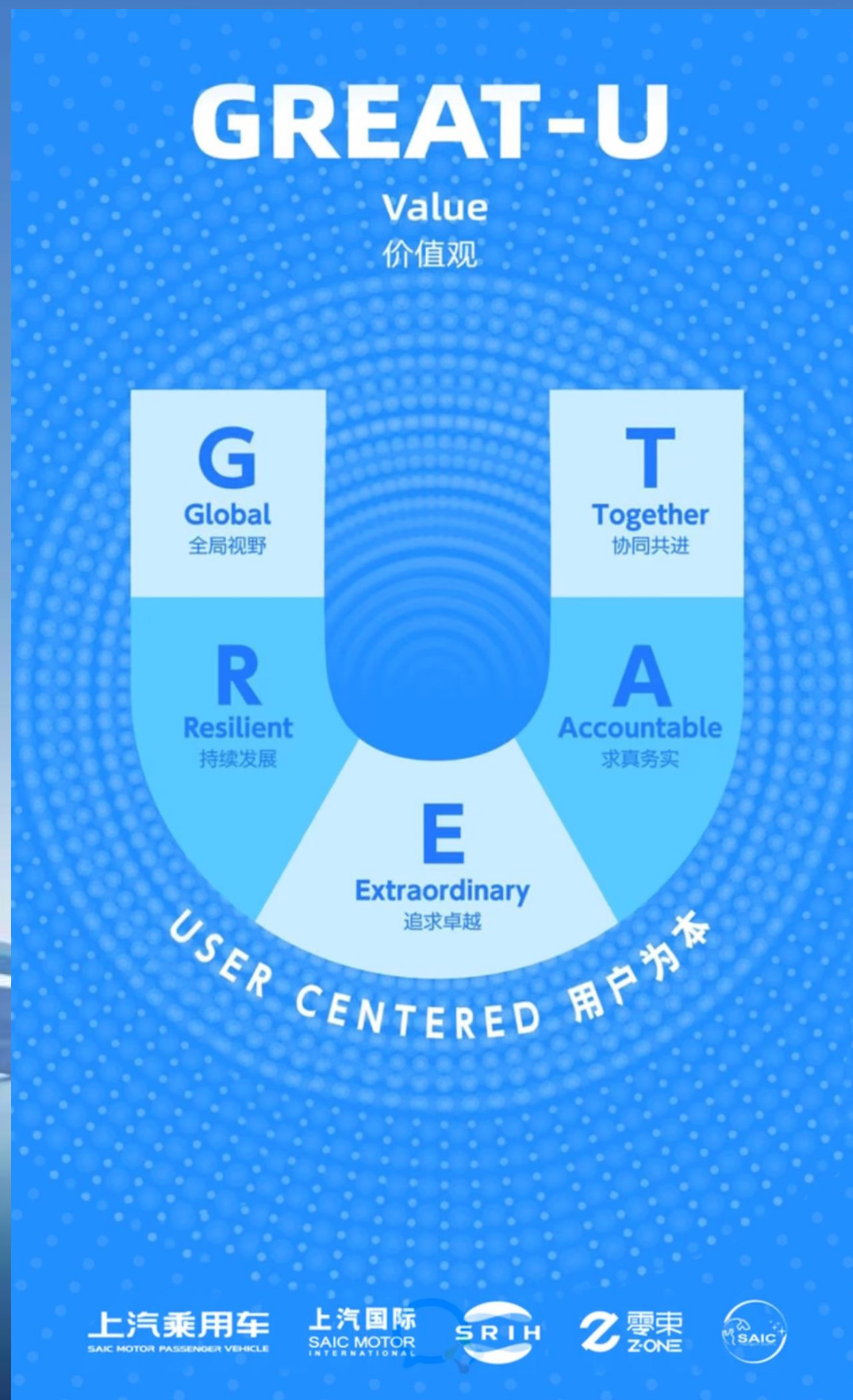
13,532辆

新能源微客销冠



95,209辆

市场份额稳居前三



大乘用车板块

优化业务流程，推行敏捷开发

- 对标学习华为IPD与IPMS模式，优化产品定义、成本管控等多项业务流程
- 打通整车开发全链路，全面推行敏捷开发流程，产品开发周期缩减到18个月，不断提高对市场的响应速度

大商用车板块

持续推进组织调整和资源协同

- 设立上汽商用车董事会和执管会，压缩管理层级，提高运营效率
- 聚焦**轻型商用车**业务，持续推进组织调整和资源协同，加快拓展“大通·依维柯”双品牌融合门店，提升销售服务资源的效能，不断改善经营质量



尚界H5亮相



产能准备



预售开启



后续车型加紧推进

2025年下半年重点车型

20万元级

上汽品质+华为智能

预售价格：16.98万~20.98万元

预计上市时间：9月23日



尚界 H5

越级中大型国民车

劳斯莱斯前设计师力作

2200Km综合续航 2L级油耗

预售价格：8月29日公布

预计上市时间：9月



上汽荣威 M7 DMH

10万元级领先的空间续航安全

半固态电池+手车互联

预售价格：7.38万~10.58万元

预计上市时间：8月29日



上汽名爵 全新MG4

2025年下半年重点车型



「新时代」

新一代 智己LS6

自带超充桩的电车

预售价格：21.49万~25.99万元（增程版）

预计上市时间：9月10日



首搭 智己「恒星」超级增程

享受 **1500km** 电车体验

新一代灵蜥数字底盘
颠覆百万级驾驶质感

新一代智能体验
领先时代的全新智能

新一代豪华空间
完美复刻航空头等舱



智己 LS9

大六座SUV+超级增程+数字底盘

预计上市时间：第四季度



2025年下半年重点车型

首款燃油车搭载
华为乾崮智驾+奥迪驾控驱动

上市价格：25.99万~36.99万元
上市时间：8月



全新上汽奥迪 A5L Sportback

豪华合资电车
德系品质+中国智能

预售价格：23.59万~31.99万元
预计上市时间：9月



A U D I

上汽奥迪 AUDI E5 Sportback

2025年下半年重点车型

Momenta 智驾+真龙增程

预计价格：30万元级

预计上市时间：9月



BUICK

上汽通用 别克 至境L7

座舱升级+真龙插混Pro 豪华新能源MPV

上市价格：33.99万~39.99万元

上市时间：8月26日



上汽通用 别克GL8 全新陆尊



股票简称：上汽集团

股票代码：600104

问答环节

Q&A SESSION



<https://www.saicmotor.com>



股票简称：上汽集团

股票代码：600104

上海汽车集团股份有限公司

2025年半年报业绩说明会

2025年8月29日

中国·上海